

编者按:乘着中吉乌铁路建设的东风,一座由中国企业投资建设的化肥厂在吉尔吉斯斯坦静待启航。从2017年项目构想到2025年工厂落成,八年时间,百斗嘉团队凭借一项发明专利,在政策护航、多方合力下,将蓝图变为现实。这不仅填补了吉尔吉斯斯坦复合肥产业的空白,更探索出一条中国企业“抱团出海”、技术赋能的务实合作路径。

从一项专利到50万吨产能:百斗嘉的八年深耕

中吉乌铁路建设的东风已至,吉尔吉斯斯坦奥什州的项目现场终于等来了这一刻:由河北百斗嘉农业发展有限公司主导的吉尔吉斯国家化肥厂已全面完成筹备——公司董事长赵学军与团队共同走过了八年,如今首条年产10万吨腐植酸复合肥生产线整装待发,将择日正式开机。这一时刻的到来,见证了“法治护企、侨智赋能、政府联动”等多方力量的汇聚。

1 来自奥什州的答卷

2025年岁末,吉尔吉斯斯坦奥什州的项目现场传来消息:吉尔吉斯国家化肥厂已完成全部筹备工作,具备完整生产能力。

厂区内,年产10万吨腐植酸复合肥的生产线静静矗立,来自中国的技术人员和当地工人一起进行着最后的检查。不远处,包装袋码放整齐,只等机器轰鸣的那一刻。

这座被寄予厚望的工厂,将彻底终结吉尔吉斯斯坦化肥长期依赖进口的历史。此前,这个中亚国家的农业用肥全部依靠国外进口,成本高昂且供应不稳。

自2023年在首届中国—中亚峰会上正式签约以来,该项目采用“中国专利技术+中国生产设备”的模式。百斗嘉团队改良的腐植酸肥料技术针对中亚干旱土壤特性进行了适配。腐植酸被称为“土壤的黑色黄金”,能够改良土壤结构、提高养分利用率,正好对症当地棉花、小麦等主要作物的生长需求。

目前,首条年产10万吨腐植酸复合肥生产线各项指标已达设计标准,开机时间将结合当地农业生产节奏与市场需求统筹确定。

2 一项专利的八年出海路

百斗嘉团队的核心竞争力,源于一项拥有自主知识产权的“复合肥料”技术。该技术通过优化养分配比和造粒工艺,能够提高肥料利用率、减少农业面源污染,符合现代农业绿色发展方向。2016年,河北百斗嘉凭借这一技术优势,获评国家高新技术企业。正是依托这项专利技术,项目才能从“卖产品”升级为“授技术”,实现中国农业科技在中亚的本土化落地。

3 一场宣讲会带来的转机

时针拨回2017年。彼时的百斗嘉虽手握专利,但对远赴中亚建厂心存顾虑。在公司内部的论证会上,股东们提

出一连串问题:国外政策变化怎么办?出现违约纠纷怎么办?市场格局变化怎么办?

这些问题并非杞人忧天。对于当时的中国民企而言,“走出去”虽然诱人,但风险同样真实可感。语言不通、法律不熟、政策不稳,哪一道坎迈不过去,都可能前功尽弃。

转机出现在2017年6月。河北省商务厅和中国信保河北分公司等单位举办“河北省出口风险保障及融资服务机制”宣讲推介会。抱着听听看的心态,百斗嘉团队参加了会议。

会上他们了解到,省、市已出台支持企业到共建“一带一路”国家投资的政策,在风险培训、法律援助、会计咨询、尽职调查等方面为企业“走出去”提供支持。更关键的是,中国信保已建立针对共建“一带一路”国家的投资保险支持体系,股东们顾虑的国外政治、政策、市场、违约等风险均在保障之列。

正是这份来自家乡的政策支持,让河北百斗嘉下定决心,成为中吉产能合作的先行者。从2017年签署备忘录,到2023年在首届中国—中亚峰会上签订BOT协议,再到如今工厂待启,该项目一路走来,始终有政策支持相伴。

2025年,省委全面依法治省办部署开展“法治为民·法治护企”15件实事,其中明确提出“建设涉外法律资源库,加强商务领域涉外法律服务供给”。这一举措与百斗嘉这样的涉外企业需求正相契合。

4 八年时间留下的足迹

从2017年到2025年,八年时间,百斗嘉团队留下了一串清晰的足迹:

2017年6月,在政策宣讲会后,河北百斗嘉凭借复合肥料发明专利和国家高新技术企业资质,获得项目筹建方中国核工业二三建设有限公司的青睐。经过多次谈判、沟通和同行业的竞争对标,河北百斗嘉最终从众多竞争者中脱颖而出。当月,吉尔吉斯斯坦农业部、中核二三建设有限公司、河北百斗嘉肥料有限公司三方签署《吉尔吉斯共和国国家化肥厂投资建设合作项目合作备忘录》。10月,河北百斗嘉在吉尔吉斯斯坦司法部取得“吉尔吉斯化肥厂有限公司”营业执照。

2018年,该项目被国家官网平台“中国一带一路网”定性为“一带一路”重大示范性和标杆性项目,入选“中亚投资经典案例”。

2019年6月,在吉中经贸合作论坛上,百斗嘉团队与吉尔吉斯斯坦农业部签署中吉农业产业园区项目合作协议。同月,在吉尔吉斯斯坦和河北省、石家庄市、正定县各级政府部门的支持下,各合作方齐聚石家庄正定,共同见证项目A轮融资等合作协议的签署,并共商推进项目建

设。2021年7月,在与吉尔吉斯斯坦农业部沟通后,项目正式拆分为一期和二期建设,被列入中吉两国重点经贸合作表,积极筹备启动。

2022年11月,河北百斗嘉投资运营的吉尔吉斯斯坦国家化肥厂项目、吉尔吉斯化肥厂有限责任公司比什凯克办事处揭牌。其正式运营标志着项目又迈出一大步,为接下来的开工建设奠定了基础。12月,在吉尔吉斯斯坦国家相关领导人及吉尔吉斯斯坦驻华大使馆、经济和商务、农业部、奥什州、中国核工业二三建设有限公司等部门负责人的见证下,项目一期筹备启动仪式成功举行。

2023年5月,首届中国—中亚峰会在西安召开,在吉尔吉斯斯坦总统见证下,河北百斗嘉代表与吉尔吉斯斯坦农业部正式签订吉尔吉斯化肥厂项目BOT投资协议。

2024年7月9日,20辆装载复合肥生产设备的车辆从石家庄发出,辗转万里后抵达吉尔吉斯斯坦奥什州项目所在地。发车仪式上,中国产业海外发展协会与吉尔吉斯中华投资总商会签署战略合作协议,双方将合力促成中吉两国开展更多深度合作;吉尔吉斯中华投资总商会与石家庄铁路职业技术学院签署关于鲁班工坊合作的协议,为中吉两国下一步生产经营做好人才储备。

2025年1月,首条年产10万吨腐植酸复合肥生产线组装期间即赢得乌兹别克斯坦大型农资商5万吨订单,货值2500万美元。

2025年4月,项目二期生产线启动筹备,建成后产能将跃升至20万吨。同时,企业借势中吉乌铁路建设,与吉国政府达成战略共识,推动销售网络从中亚五国向中国新疆乃至欧亚大陆纵深延展。

2025年10月,石家庄代表团、佳木斯市有关领导先后视察项目。

2025年12月,工厂设备全面调试完成,择日开机。

5 省侨联的一份聘书

2025年10月29日,雄安新区。由河北省归国华侨联合会、雄安新区党群工作部联合主办的“侨智赋能·创新发展”——省侨联专家委员会工作会议暨“校、企、侨”合作机制推进交流活动举办。活动现场,河北百斗嘉农业发展有限公司因其主导推动的中吉“一带一路”重点项目吉尔吉斯国家化肥厂建设,凭借在国际合作与侨界资源整合中的贡献,公司董事长赵学军正式获颁河北省侨联侨界专家委员会委员聘书。

这一身份标志着百斗嘉团队的角色从企业

经营者向“技术+管理+侨智”复合型团队的又一次跨越。

百斗嘉同时作为吉尔吉斯中华投资总商会的核心成员单位,其推动的吉尔吉斯国家化肥厂项目不仅填补了当地复合肥生产空白,也成为中吉产能合作的标杆。

此次活动紧扣河北省委十届八次全会关于科技创新和高质量发展的部署要求,旨在发挥侨界专家“融通中外、智力密集、联系广泛”的优势,打通高校科研力量、侨企创新需求与专委会智慧之间的衔接通道。活动期间,与会各方共同研讨了《河北省侨联关于建立“校、企、侨”常态化合作机制的指导意见(讨论稿)》,河北科技大学、秦皇岛市侨联等单位分享了合作案例。

此次获聘,标志着百斗嘉的项目实践与侨界智力资源实现对接。依托这一平台,百斗嘉未来可在种子研发、农机服务等领域获得更多智力支持,让中国农业科技在中亚沃土上结出更多硕果。

6 三地聚焦同一座工厂

2025年秋冬之交,三场围绕吉尔吉斯国家化肥厂的行动在不同地方展开,勾勒出“政府+项目”协同推进的生动图景。

10月6日,石家庄代表团应邀赴吉尔吉斯斯坦奥什市参加友好城市交流活动期间,专程前往吉尔吉斯国家化肥厂视察。石家庄与奥什的友好城市关系为此次考察奠定了良好基础。代表团在项目现场详细了解生产线运行、本土化运营及产能规划等情况,明确表示:该项目是河北石家庄重点推进的“一带一路”合作项目,石家庄市政府将全力支持项目建设与运营,为项目发展提供政策对接、资源协调等一切必要支持。此次考察深化了石家庄与奥什的友好城市关系,也为项目注入了地方政府层面的坚实保障。

10月28日,佳木斯市有关领导带队抵达吉尔吉斯国家化肥厂建设现场考察。考察期间,带队领导参观了已竣工的第一条年产10万吨腐植酸复合肥生产线车间,详细了解生产线的技术适配性、本土化运营情况及产能规划。针对项目后续发展,带队领导提出三点建议:强化技术本土化培训,让更多当地技术人员掌握核心技术;优化产品适配中亚农业需求,根据不同作物、不同土壤条件开发针对性产品系列;搭建中吉农业技术交流平台,以化肥厂为依托推动两国农业技术的常态化交流。带队领导强调,该项目要进一步发挥“一带一路”合作纽带作用,既要实现自身产能释放,更要带动中吉农业技术协同发展。

10月29日,雄安新区“侨智赋能”活动上,百斗嘉团队负责人获聘省侨联专家委员会委员,侨

界智力资源正式接入项目发展轨道。

从石家庄的政策保障,到佳木斯的专业指导,再到雄安的智力赋能,三地围绕同一项目形成合力,展现出中国地方政府与企业“抱团出海”、协同发力的新格局。

7 一座工厂填补的空白

总投资2.6亿美元、设计年产能50万吨。这些数字背后,是吉尔吉斯斯坦复合肥产业从无到有的突破。

该项目采用BOT模式实施,即建设—运营—移交。根据协议,工厂建成后由中方运营若干年,再移交吉方。该化肥厂也将是吉尔吉斯斯坦30年内唯一化肥生产企业。

项目分两期建设,首条年产10万吨腐植酸复合肥生产线已于2025年12月告竣。二期生产线启动筹备后,年产能将跃升至20万吨。

比数字更重要的,是“授人以渔”理念的践行。按照协议,项目启动后将优先雇用当地民众。项目方与吉尔吉斯斯坦三所大学达成人员培训协议,将派中国专家对当地人员进行严格培训,保证他们将能够独立管理工厂。一支“带不走的产业工人队伍”,正在这片土地上成长起来。

鲁班工坊的合作也在推进。吉尔吉斯中华投资总商会与石家庄铁路职业技术学院签署的鲁班工坊合作协议,为下一步生产经营做好人才储备。

作为中国“复合肥料”发明专利持有者,百斗嘉公司早在2016年就获得了国家高新技术企业认证。正是依托这些技术积累,项目才能实现从“卖产品”到“授技术”的跨越。

8 从蓝图到现实

随着中吉乌铁路的建设推进,企业已与吉国政府达成战略共识,推动销售网络从中亚五国向中国新疆乃至欧亚大陆纵深延展。等铁路通了,产品可以从奥什出发,向西进入中亚五国,向东进入中国新疆,再远一点,可以到欧亚大陆更深处。

从2017年项目构想到2025年工厂建成,八年时间,一座现代化工厂矗立在中亚腹地。当中吉乌铁路的钢轨不断延伸,这座工厂正成为中国与周边国家务实合作的缩影。

谢敏辉